

# 1 山岡孫吉の誕生とヤンマーの原点



明治維新からおよそ  
20年の歳月を経た頃

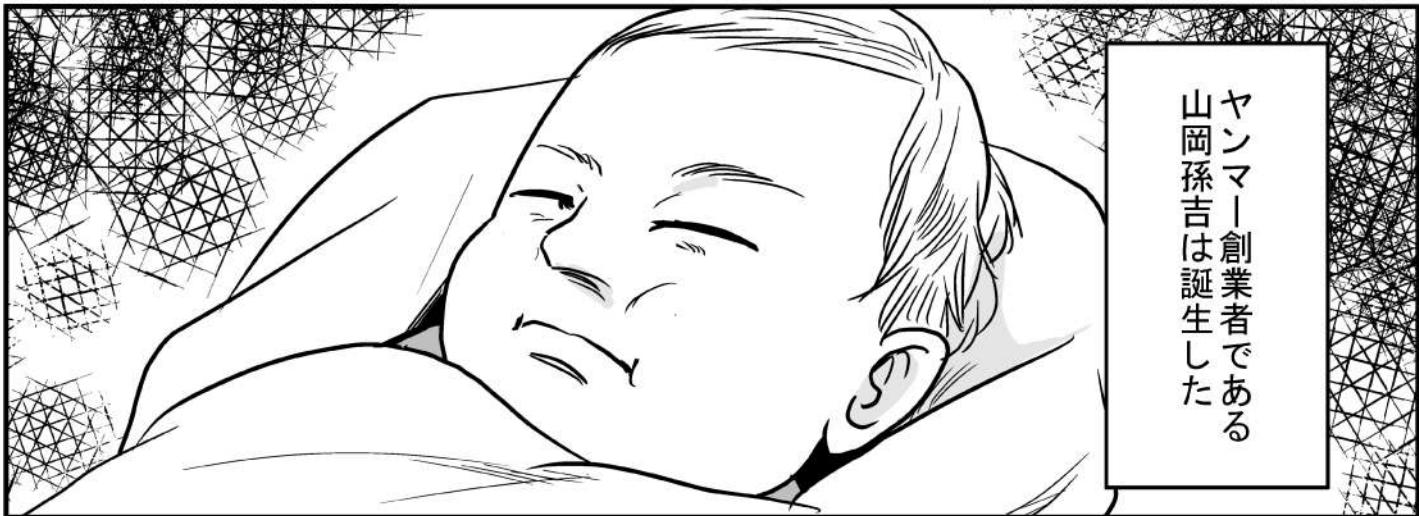
日本は紡績業をはじめ  
炭鉱業や造船業  
織維業などが活発化して  
急速な産業発展を遂げ

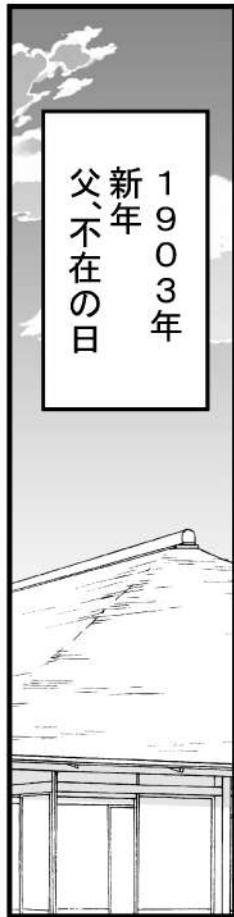
近代国家としての  
骨格を整えつつあった

そんな  
1888年3月22日  
滋賀県伊香郡南富永村  
(現在の長浜市高月町)

ええ、男の子よ

産まれたか?





孫吉の向かう当時の大阪は「東洋のマンチェスター」の異名をとる先進的な工業都市へと発展していた

孫吉は自分の適職を見つけるため、メリヤス(編み物)屋を皮切りに石けん屋、木綿問屋写真の台紙屋、水道の配管工など様々な職業を転々とすることになる



しかし、大阪に出て  
2年余が過ぎた頃

気にすんな

リーホッ  
リーホッ

過酷な労働環境で  
孫吉は体調を崩し  
一時的に仕事が  
できなくなってしまう

大丈夫か？

ありがとう、兄さん。  
住むところまで、  
貸してもらつて



長兄の家で静養しながら  
時折、退屈しのぎに  
堂島川で  
釣り糸を垂らす日々

そんな時、孫吉は  
人生の新しい扉を開く  
力ぎを手にすることになる

良い感じだよ。  
1匹いるかい？

今日の調子は  
どうだ？

川辺で釣りをしていると  
昼休みで休息に来ていた  
大阪瓦斯(大阪ガス)株式会社の  
作業員や現場監督と  
親しくなったのだ

いいのか？

そしてその縁で  
1905年4月から  
ガス配管工事の作業員として  
働き始める事になる

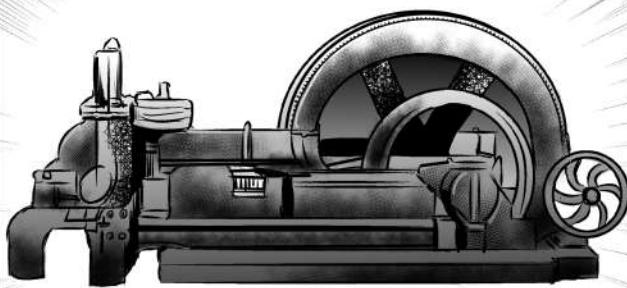
今日から仲間になる  
山岡孫吉だ。  
みんな仲良く  
してやつてくれ

大阪にガスが供給され  
普及していくにつれて  
孫吉はガス発動機の  
据付工事も  
手がけるようになつた

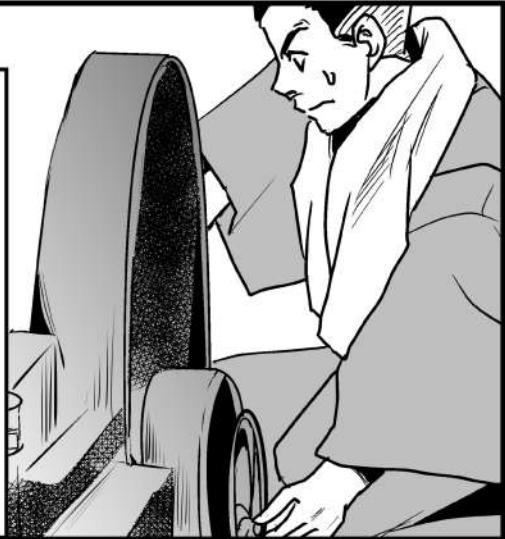
よく見ていろ

はい！

これが孫吉の生涯を  
決定づける  
「発動機（エンジン）」  
との出会いである



来る日も来る日も  
据付工事を行なう中で  
発動機の構造や  
原理、知識を  
会得していく



この技術を元に、  
独立して商売を  
しよう



\* 同年末までに  
1000円の資金をつくり  
1907年3月に  
長屋の一軒を借り  
「山岡瓦斯商会」を開業する

1906年の夏  
1年数ヶ月勤めた  
大阪瓦斯を辞め、孫吉は  
ゴム管やガス器具の販売  
ガス工事やガス発動機  
据え付けの請負などを  
自営で始める

※現在では500万円以上

商売の調子はどうだい?  
日露戦争の後で  
不況だし、大変じやないか?

ガス事業は各都市で普及期に入っているからむしろ休めないほどだよ。この間も東京までガス工事で出張していたくらいだ

兄さん!

孫吉は工事先で見かけた  
ガス発動機を見て  
新しい商売を思いつく

この故障で放置された  
ガス発動機、安く買い取つて  
うちで修理・再生したら  
売れるんじやないか?

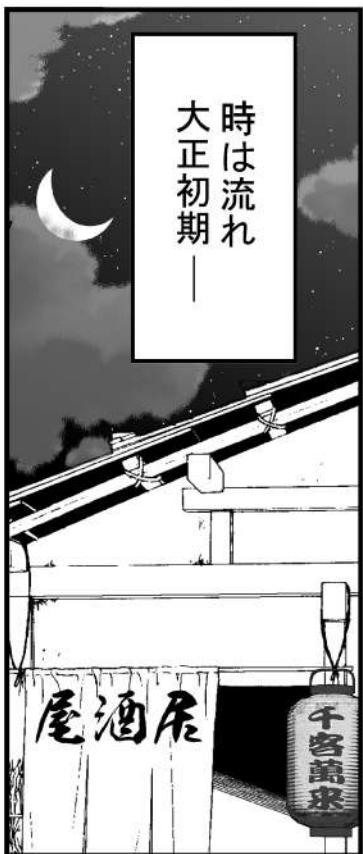
そうして仕事に  
明け暮れるなか…

近畿一円から  
繊維産業が盛んな  
北陸地方にまで  
販路を拡大していく

この発想が功を奏し  
事業の中心は一気に  
中古ガス発動機の  
再生・販売になり



明治末期からの  
電力供給インフラ整備の  
せいで、もう  
商売上がつたりだ！



動力の主となるものが  
ガスから電力へと  
移行してるし  
うちも、ガス発動機の販売に  
見切りをつけるよ



孫吉はガス発動機に  
見切りをつける販賣業者が  
多くいる中、やめた業者から  
安価で不用品を入手

そして、それを関西各地や  
西日本、北陸、中部などの  
事業者に販売し  
さらに商売の礎を力強く固める

第一次世界大戦に  
入ると特需景気を  
追い風にし、さらに  
業績を伸ばしていく

しかし

最近、ガス発動機が  
まったく売れないと  
大戦が休戦して  
不況の煽りを受けたか



孫吉は、事業を  
一時中断し  
休養する事を決めた

よし！  
事業を一時中断して  
みんなで一度、  
故郷に戻るぞ！！

ここでの暮らしも  
楽しいが、やはり  
商売がしたいな…

3ヶ月後の1920年8月

孫吉は母の助言や  
事業家としての野心もあり  
再度、大阪に戻る事を決意する





だがこれはイケル!  
新しい商売になる!

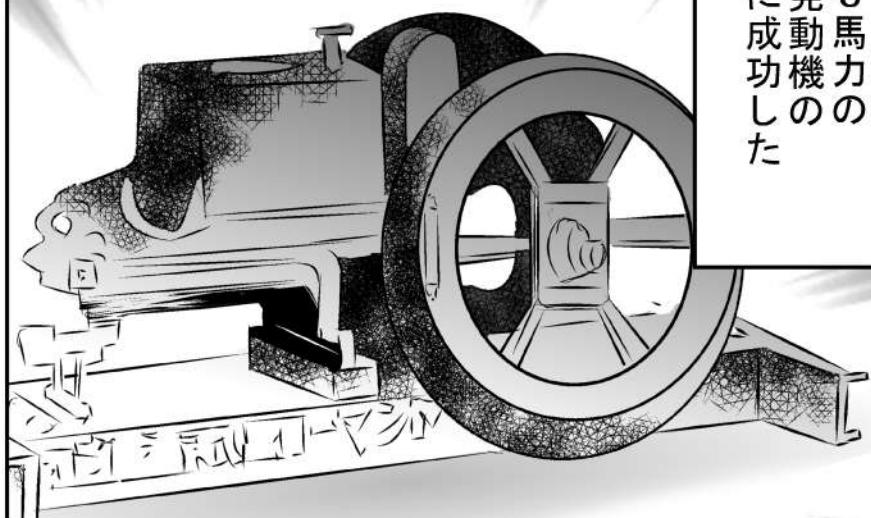
石油発動機の製造を  
決断してからの  
孫吉の行動は  
とにかく迅速であった

帰阪してすぐに  
試作開発に取り組み  
率先してアイデアを出し  
試行錯誤を繰り返し  
丈夫で軽量な  
石油発動機の開発に没頭する



丸亀での見学から  
わずか3ヶ月後の  
1920年11月  
農用3馬力の  
石油発動機の  
試作に成功した

丸亀で使用されていたものは  
約560kgを超える  
大型であったが、孫吉たちが  
開発した試作品は約110kgと  
人が持ち運びできるサイズ  
大幅に軽量化したのだった



まさに、孫吉の信念を  
貫いた試作品

この石油発動機なら、  
俺がかねてから  
抱いていた  
「人と社会に役立つ  
価値あるものの創造する」  
という想いを  
実現してくれる



何度も試作を重ね  
1921年3月には  
石油発動機が完成



孫吉は「ヤンマ・トンボ」と  
山岡の「ヤマ」で…



商品名は農業に  
使うから豊作を  
象徴するものがいいな  
だったらトンボの  
中でも王様である  
「オニヤンマ」にちなんで  
名付けよう



そうして商品名を  
「ヤンマー変量式石油発動機」  
とした  
この「ヤンマー」は  
後に社名にもなり  
後世に渡つて引き継がれていく